

CONTROLLERDAGEN 2024

Originalen i mer än 30 år

Fronten inom ledarskap, management och styrning



UPPSALA
UNIVERSITET

Anmälan för vanligt eller online-deltagande:

<https://doit.medfarm.uu.se/bin/kurt3/kurt/103449>

25 APRIL 2024 HUMANISTISKA TEATERN,
CAMPUS ENGELSKA PARKEN



Denice Jagborn, VD, Kenpo Sandwich AB



Svante Forsberg, styrelseordförande för
Styrelseakademien Sverige



Annika Winsth, chefekonom, Nordea



Ellinor Sätterqvist, VD, Avskalat AB

Controllerdagen är tillbaka med framgångsrika praktiker och forskare som utmanar och ger perspektiv på styrning och verksamhetsutveckling. I år har vi bytt lokal till **Humanistiska teatern vid Campus Engelska Parken** (20 minuters gångväg från järnvägsstationen; beläget bakom Carolina Rediviva). Med en form snarlik en grekisk teater inbjuder denna lokal till gränslös dialog och ett öppet och stimulerande samtal. Som tidigare år finns också möjligheten att delta online via Zoom. Årets teman är högaktuella styrningsfrågor och består av:

- Det ekonomiska läget i Sverige och i världen, samt vägen framåt
- Styrelsens roll och ansvar för bolagets/verksamhetens värdeskapande
- Controllerns roll i en snabbföränderlig och allt mer automatiserad datadriven värld
- Generativ AI och framtidens kunskapsarbete
- Finns pyramider i små organisationer? Hur river man dem?
- Fem typer av giftiga organisationskulturer
- Hur styr och förändrar man organisationskulturer?

Kom och delta i samtalet om styrningsfronten och få nya perspektiv på hur du kan utveckla din organisation!

Medarrangör



Sponsor



FELSE

Medarrangör



PROGRAM: CONTROLLERDAGEN 25 APRIL 2024

09:00–09:15 Registrering och fika (utanför Humanistiska Teatern)

09:15–09:30 Introduktion

– Välkomnande av Einar Iveroth, docent, Uppsala universitet

09:30–10:20 Det ekonomiska läget i Sverige och i världen, samt vägen framåt

Svenska företag står inför komplexa ekonomiska utmaningar både nationellt och internationellt. Efterverkningarna av den globala pandemin, leveranskedjestörningar och höjda råvarupriser påverkar lönsamheten. Samtidigt möter företagen övergången till en grön ekonomi och teknologiska förändringar, vilket kräver investeringar och omstruktureringar. Internationellt präglas scenariot av geopolitiska spänningar och global ekonomisk osäkerhet. Under denna session kommer Annika Winsth tala om dessa och andra rådande utmaningar men framförallt om vägen framåt.

– Annika Winsth, chefekonom, Nordea

10:20–10:40 Fikapaus

10:40–11:30 Styrelsens roll och ansvar för organisationens värdeskapande

I en alltmer komplex omvärld får styrelsen och inte minst ordföranden en större roll och ett större ansvar för organisationens värdeskapande. Uppdraget innefattar ett ansvar för organisationens strategiska inriktning men också att följa upp att organisationen styrs och följs upp på ett sätt som gör den långsiktigt hållbar. Ökade geopolitiska spänningar gör att avvägningen mellan lönsamhet och riskvillighet är mer utmanande än tidigare. Uppdraget som styrelseordförande ställer krav på en rak och tydlig kommunikation med ägare och VD. Styrelsen har också, tillsammans med ledningen, en viktig roll att spela när det gäller utformning av verksamhetens kultur och interaktion med organisationens intressenter.

– Svante Forsberg, styrelseordförande för Styrelseakademien Sverige

11:30–12:20 Mingellunch

12:20–13:10 Alumniföreläsning: Controllerns roll i en snabbföränderlig och allt mer automatiserad datadriven värld

Konsolidering av bolag är en stark trend. Stora synergier utlovas men vem följer upp att de x antal 100 miljoner faktiskt genereras? Detta arbete hamnar hos Controlling som måste lösa hur två helt olika bolag med olika nyckeltal ska mätas tillsammans. Vi delar med oss av lite praktisk insyn hur dessa stora transaktioner följs upp och de fallgropar som kan finnas på vägen. En annan trend som påverkar controllerns roll är automatisering. Varför implementerar inte stora framgångsrika företag den teknik som finns tillgänglig? Vi går igenom ett par case och benar ut några av nyckelfaktorerna.

– Nils Odén Rapport, grundare av Business Control Excellence

13:10–13:20 Bensträckare

13:20–14:10 Generativ AI och framtidens kunskapsarbete

Generativ AI och stora språkmodeller har tagit världen med storm. Till skillnad från tidigare teknikskiften påverkas nu kunskapsarbete och personer med komplexa arbetsuppgifter i större utsträckning. Hur påverkar utvecklingen arbetsmarknaden, vilka jobb blir i störst utsträckning föremål för automation och blir vi dummare eller smartare när AI-systemen blir en given del av arbetsplatsen? I denna föreläsning tittar vi närmare på hur yrkesverksamma akademiker påverkas och förhåller sig till den snabba utvecklingen av generativ AI och hur individer, arbetsplatser och arbetsmarknaden kan möta det nya teknikskiftet på bästa möjliga sätt.

– Hanna Birath, sakkunnig, Akavia

14:10–14:30 Fikapaus



PROGRAM: CONTROLLERDAGEN 25 APRIL 2024

14:30–15:20 Finns pyramider i små organisationer? Hur river man dem?

Vi har under de senaste åren mött en alltmer oförutsägbar omvärld med bland annat pandemi, inflation och krig. När omvärlden skakar och sikten är dimmig ligger det som företagsledare nära till hands att söka sig till strikta kontroll- och styrsystem, allt för att på bästa sätt ta kommando över rådande utmaning. Självklart logiskt på alla sätt! Men vad händer om man bygger in sig i för strikta styrsystem? Hur har man då möjlighet att anpassa sig och snabbt kunna ställa om när omvärlden kräver det? Denice kommer att prata om sina tankar kring hur man följer upp och arbetar dynamiskt i samverkan med omvärlden i stället för att fokusera på hur man bibehåller sina upprättade styrsystem.

– Denice Jagborn, VD, Kenpo Sandwich AB

15:20–15:30 Bensträckare

15:30–16:20 Fem typer av giftiga organisationskulturer

Vad betyder egentligen en giftig organisationskultur, hur ser den ut och vad får den för konsekvenser? Ellinor guidar dig genom de 5 vanligaste kategorierna hon stöter på i sitt jobb som expert på organisationskulturer och högpresterande team. Hon delar även personliga historier från prestigefyllda ledningsmöten, dåliga medarbetarundersökningar och obekväma samtal på jobbet. Hon pratar relaterbart och ärligt om hur det känns att befinna sig i giftiga kulturer och vad man kan göra (och inte göra) åt saken.

– Ellinor Sätterqvist, VD, Avskalat AB

16:20–17:00 Paneldiskussion: Hur styr och förändrar man organisationskulturer?

Gemensamt för deltagarna i denna session är att alla har praktiska erfarenheter av att på olika sätt styra, leda och framförallt förändra organisationskulturer i syfte att förbättra verksamheter. Denice genom sin breda erfarenhet från att leda, driva och styra små organisation i samspel med en föränderlig värld. Ellinor genom sitt arbete med att förändra och bygga både starka ledare och organisationskulturer. Einar genom sina böcker och forskning kring mjukstyrning och förändringsledning. Moderatoren Göran Nilsson kommer under denna session samtala med dessa personer om hur deras insikter och erfarenheter kan användas för att konkret förbättra våra organisationer.

– Einar Iveroth, docent, Uppsala universitet

– Denice Jagborn, VD, Kenpo Sandwich AB

– Göran Nilsson, Ek. Dr., Pernicitas

– Ellinor Sätterqvist, VD, Avskalat AB

17:00–18:00 Avslutning: dryck, snittar och mingel i anslutning till Humanistiska teatern



FOTO: STEWEN QUIGLEY



Praktiska upplysningar

Pris för fysiskt deltagande i Uppsala universitetshus: 4 400 kronor plus moms

Pris för deltagande online: 2 800 kronor plus moms

Vill ni uppleva Controllerdagen tillsammans och från en och samma organisation så kontakta Einar Iveroth (einar.iveroth@fek.uu.se) angående mängdrabatt.

Anmälan via länken (bindande): <https://doit.medfarm.uu.se/bin/kurt3/kurt/103449>

Sista anmälningsdatum: 19 april för fysiskt deltagande och 23 april för deltagande online.

Plats: [Humanistiska teatern](#), Campus Engelska Parken, [Thunbergsvägen 3C](#) (ingång 3C från parken), Uppsala

Frågor: controllerdagen@fek.uu.se

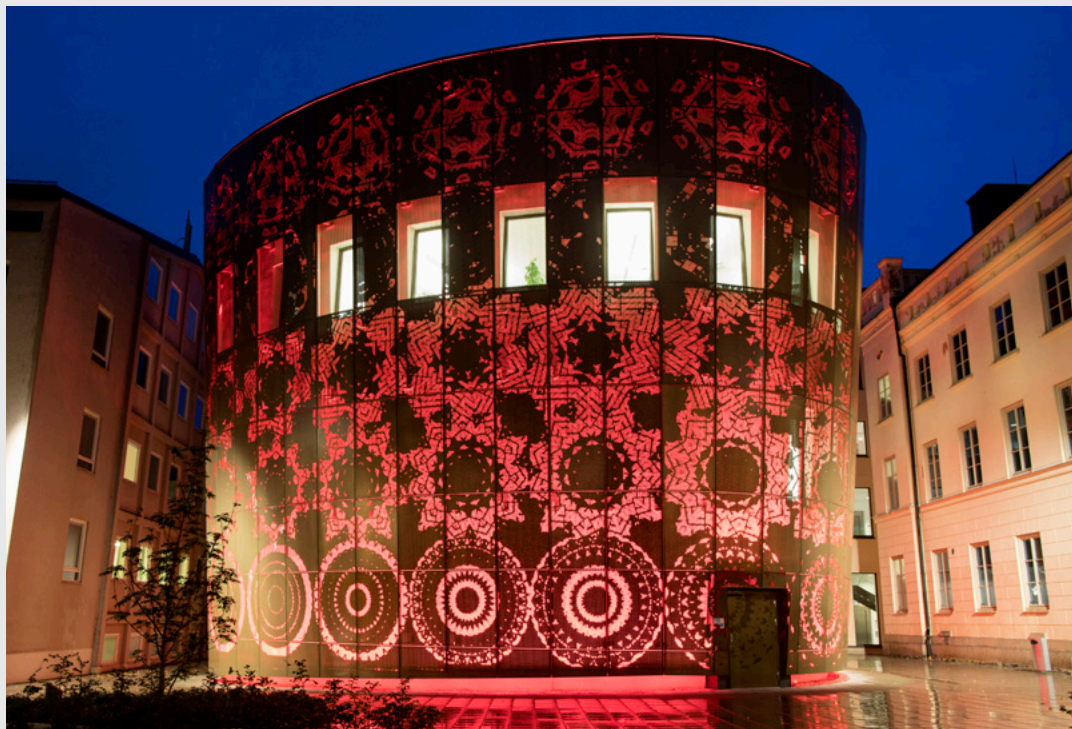


FOTO: MIKAEL WALLERSTEDT

Hur hittar man till Uppsala och Humanistiska teatern?

Humanistiska teatern ligger centralt vid Campus Engelska Parken på Thunbergsvägen 3C i Uppsala (ingång 3C från parken), 20 minuters gångväg från järnvägsstationen (se karta: <https://maps.app.goo.gl/1D2ZHrvagUDtdYTH7>). Uppsala ligger 30 minuter med bil från Arlanda, 15 minuter med tåg. SJ tåg från Stockholm till Uppsala går flera gånger i timmen och tar 40 minuter och pendeltåg tar 55 minuter. Med bil tar det drygt en timme från Stockholm, men parkering nära universitetet är ofta svårt att hitta.

Hur hittar man digitalt till konferensen?

När du anmäler dig anger du att du önskar delta digitalt via Zoom. Dagen innan konferensen kommer du få en länk sänd till din e-post. Den 25 april kan du enkelt klicka på länken för att delta. Det enda du behöver tänka på är att du har en bra internetuppkoppling och en webbläsare.

Om Controllerdagen

Controllerdagen är det unika tillfället då praktik och forskning möts för att tillsammans få en inblick i de senaste idéerna inom styrningsområdet. Samtidigt är det ett unikt tillfälle för att knyta värdefulla kontakter både från näringsliv och offentlig sektor.

Under dagen kommer framgångsrika praktiker och forskare att utmana och ge perspektiv på styrning och verksamhetsutveckling. Du kommer att få en översikt över den aktuella utvecklingen mixat med inspirerande praktiska exempel från fronten. Efter avslutad konferens kommer du vara uppdaterad på det senaste inom styrning så att du kan bli bättre på att utveckla din organisation.

Controllerdagen utmärker sig genom sitt fokus på samtal, snarare än presentation av färdiga lösningar, vad gäller ekonomistyrningens kärnfrågor. Detta skapas i en stimulerande miljö där både praktiker och forskare under en dag diskuterar och reflekterar över ekonomistyrningens dagsaktuella frågor.

Vi har funnits i över 30 år och arrangören Ekonomistyrningsforum tog över Controllerdagen 2008 från Teknikföreningen, vars föregångare Sveriges Mekanförbund arrangerat den från mitten av 1980-talet. Sedan dess är Controllerdagen den självklara mötesplatsen för controllers, numera från alla branscher inklusive offentlig verksamhet.

CONTROLLERDAGEN 2024

Personbeskrivningar



Hanna Birath är sakkunnig på fackförbundet Akavia som samlar 135 000 akademiker i sex olika professioner. Hon arbetar med högre utbildning, livslångt lärande och AI-utvecklingens påverkan på arbetsmarknaden. Hanna är statsvetare med examen från Försvarshögskolan i Stockholm, utbildad journalist och har en bakgrund

på Sveriges Radio. Hon har också arbetat som konsult på landets snällaste pr-byrå.



Svante Forsberg är styrelseordförande för Styrelseakademien i Sverige med 8 000 medlemmar viken gör den till den näst största i Europa. Han är mycket aktiv inom den så kallade självregleringen som utformar regelverk för börsnoterade bolag i Sverige och i "motståndsrörelsen" mot EU:s regleringsiver. Svante har tidigare varit vd och styrelseordförande för Deloitte och ordförande för FAR. Han är också en av initiativtagarna till utmärkelsen Guldklubban samt ordförande i det nystartade forskningsinstitutet SCGI (Swedish Corporate Governance Institute).



Einar Iveroth är författare, docent och excellent lärare vid företagsekonomiska institutionen på Uppsala universitet. Han forskar och undervisar inom: digitalisering, organisationsförändring, förändringsledning, styrning och ledning, samt strategisk prissättning och innovativa prismodeller. Einar är den som i över tio år organiserat

och varit ansvarig för Controllerdagen. Han är en flitigt anlitad talare och har skrivit en mängd böcker som exempelvis: "Digitalisering och styrning", "Effective Organizational Change: Leading Through Sensemaking", "Leadership and Digital Change: The Digitalization Paradox", "Strategic and Innovative Pricing: Price Models for a Digital Economy".



Denice Jagborn har med sina 34 år över 15 års erfarenhet av ledarskap i små organisationer inom den mansdominerade branschen tillverkningsindustrin. Med start som 19-åring i före detta familjeföretaget CAB Karosser AB tog ekonomiassistent-jobbet henne ganska snabbt till ekonomichefposten och sedermera delägare och VD. Denice har varit finalist i entreprenörstävlingen "EY Entrepreneur of the year" och uppmärksammats av Dagens Industri 2021 som en av "Årets hetaste entreprenörer". Idag är Denice VD vid Kenpo Sandwich AB som tillverkar sandwichpaneler åt fordons- och byggbranschen. Hon har god erfarenhet av att leda och driva små organisationer i en ständigt föränderlig värld.



Göran Nilsson är ekonomie doktor och har sitt eget företag Pernicitas AB, där han säljer utbildning till bland annat Lunds universitet, KTH, Företagsekonomiska Institutet och IHM Business School. Han är främst intresserad av hur organisationer kan hantera en föränderlig och osäker omvärld och har tillsammans med Lennart

Francke gett ut "Det agila företaget – Fiskstim eller supertankers i en dynamisk värld?", som också är på väg att ges ut på engelska. Göran är även medförfattare till den internationella läroboken Management Control Systems.



Nils Odén Rapport är grundare av Business Control Excellence. Han har haft flertalet transformationsroller inom business controlling samt arbetat operativt några år som affärschef för Unibail-Rodamco-Westfield. Han började sin karriär i England/Belgien för Inbev som blev AnhauserBuschInbev, sedan tillbaka till

Norden och Unibail-Rodamco som köpte Westfield. 2018 blev han egen konsult och första uppdraget var Evry som blev uppköpta av finska Tieto. Centrala begrepp som återkommer i hans roller har varit konsolidering, automatisering och förväntningar på synergier.



Ellinor Sätterqvist har tidigare jobbat som marknads- och PR chef för några av Europas snabbast växande bolag. Idag är hon expert på det mänskliga i business och vad som krävs för att bygga psykologiskt trygga ledare och företagskulturer. Hon är utbildad ekonom och terapeut och driver bolaget Avskalat AB som jobbar med just

företagskultur och ledarutveckling på djupet. Genom sin podcast Avskalat och sina plattformar på sociala medier engagerar hon sina följare med personliga reflektioner och historier från annars stängda rum.



Annika Winsth har varit chefekonom för Nordea, Sverige, sedan december 2008 och har varit med Nordea sedan 1994. Winsth sitter i styrelsen för Ekonomihögskolan vid Lunds universitet, i Nordiska museets styrelse, i Nationalekonomiska föreningens styrelse samt i Hans Dalborgs stiftelse för bank- och finansforskning. År

2012 tilldelades hon utmärkelsen "Årets bankpersonlighet" av den svenska affärstidningen Privata affärer. Innan tiden på Nordea arbetade Annika på Finansdepartementet efter att ha avslutat sina ekonomistudier vid Lunds universitet.